





... نرکز علی البحث، والحقائق





> THINK OUTSIDE THE BOX > RADICALLY CHANGE THE WAY YOU LOOK AT INTERVIEWS: شدفنا اليوم هو تمكينك من:

* التفكير خارج الصندوق * تغيير الهيئة التي تبدو عليها خلال إجراء المقابلات بشكل جذري

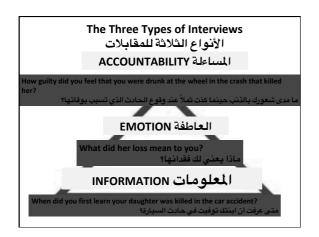


- THREE DIFFERENT TYPES OF INTERVIEWS يوجد 3 أنواع مختلفة من المقابلات
- THE FIVE RULES OF GOOD INTERVIEWS
 (AND HOW TO BREAK THEM)
 القواعد الخمسة للمقابلات الجيدة
 (وكيف يمكن كسر هذه القواعد)
- WHAT TO DO TO
- WHEN YOU GET INTO TROUBLE

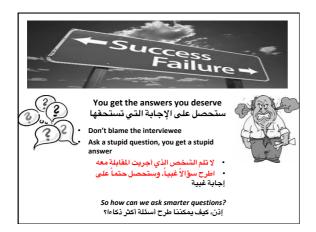
ماذا تفعل عندما تتعرض لمشكلة ما

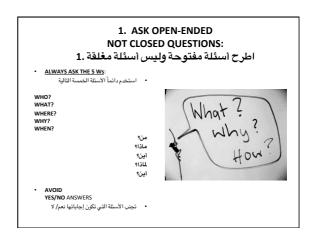
A TEST: ASK ME ABOUT
THIS COURSE
اختبار: قم بطرح أسئلة علي فيما
يتعلق بهذه الدورة التدريبية
YOU NEED TO THINK ABOUT NOT JUST
THE QUESTIONS, BUT
THE TYPE OF INTERVIEW YOU ARE DOING.

أنت بحاجة إلى التفكير ليس فقط في الأسئلة، وإنما أيضاً في نوعية المقابلة التي تجريها...













The Bad Sports Interview المقابلة الرياضية السيئة

- QUESTION: IS THERE EVER A POINT AT WHICH YOU DON'T THINK YOU
- CAN COME BACK?

 AND WHAT'S YOUR MINDSET?
- PLAYER: NO.
- QUESTION: SO TELL ME ABOUT THAT -
- PLAYER: THANK YOU



- تتمكن من العودة إلى المنافسة؟ وماذا تعتقد بهذا الخصوص؟
 - اللاعب: لا.
 - السؤال: حسناً، أخبرني عن ذلك
 - اللاعب: شكراً لك

BUT EVEN WHEN YOU ASK ASK WHAT? WHO? WHERE? WHY? WHEN? — MAKE SURE YOUR QUESTION IS SHARP AND FOCUSED

ولكن حتى عندما تسئال، اسئال: <u>مـــ</u> تأكد من أن أسئلتك <u>محددة ومركزة</u>



TOO BROAD AND UNFOCUSED GIVES THEM A WAY OUT: الأسئلة الفضفاضة وغير المركزة تعطي المجيب فرصةً للخروج عن الموضوع



Watch full video: http://tinyurl.com/y9wh5b4j



2. DON'T GIVE PEOPLE EASY ESCAPE ROUTES: لا تعط الضيف فرصة للتهرب من الإجابة



- ASK **ONE** QUESTION ONLY.
- DON'T GIVE THEM **EASY CHOICES**
- WATCH FOR THE UNNEEDED ADJECTIVE
- OR PHRASE OR THE UNNEEDED FACT



- اسىأل سىؤالاً <u>واحداً</u> فقط
- لا تقدم لهم خيارات سهلةً
- انتبه لاستخدام الصفات غير الضرورية
 - أو استخدام الحقائق غير الضرورية

The Firing of James Comey —
Letting the White House off the hook:

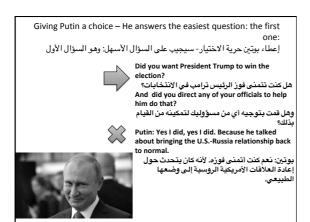
اقالة جيمس كومي
اخراج البيت الأبيض من ورطته
اخراج البيت الأبيض المن المنافقة ال



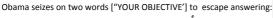












:أوباما يجد فرصة للتهرب

- CHARLIE ROSE: You do not accept the idea that if you do what the rebels want you do, the Free Syrian Army wants you to do and what Arab governments want you do that it would turn the tide and lead to Assad leaving ... which has been, I think, your objective.
- شارلي روز: أنت لا تقبل بفكرة أنه إذا فعلت ما يريده الثوار، حيث سيطلب منك الجيش السوري الحر والحكومات العربية أن تفعل ما من شأنه أن يحول مسار الأمور ويؤدي إلى مغادرة الأسد ... وهو حسبما أعتقد، الهدف الذي تسعى إلى تحقيقه.
- BARACK OBAMA: Well, my objective, understand, Assad leaving because he delegitimized himself



 باراك أوباما: حسناً، إن هدفي الذي أسعى إلى تحقيقه هو مغادرة الأسد للسلطة لأنه أزال شرعيته.

WATCH VIDEO: https://charlierose.com/videos/17754 (TIMECODE 15:02)

When a question mark comes out of your mouth... عندما تخرج من فمك علامة استفهام



STOP TALKING!!!!

• توقف عن الكلام!!!!

3. BASIC IS BEAUTIFUL - KEEP IT CLEAN AND SIMPLE

البساطة جميلة- اجعل حوارك نقيا وبسيطا

AVOID LOADED OR CONTROVERSIAL WORDS...

تجنب العبارات التي تحمل أكثر من معنى أو التي تحمل تناقضات مختلفة



Mr. Mayor – have you not become the most hated and corrupt politician in town?

Isn't that what all climate change deniers say?

Are you doing enough to stop radical Islam in your

سيدي العمدة- ألم تتحول إلى السياسي الأكثر كرها وفسادا في المدينة؟

أليس هذا ما يقوله جميع المنكرين لتغير

هل تفعل ما يكفي لوقف الإسلام المتطرف في مسجد بلدتك؟





OBAMA IS QUESTIONNED ABOUT HOSTAGES IN IRAN: عندما سئل أوباما عن المحتجزين في إيران:

QUESTION: As you well know, there are four Americans in Iran - three held on trumped up charges according to your administration, one, whereabouts unknown. Can you tell the country, sir, why you are content, with all of the fanfare around this [nuclear] deal to leave the conscience of this nation, the strength of this nation, unaccounted for, in relation to these four Americans?

السؤال: كما تعلم، هناك أربعة أمريكين في إيران - ثلاثة منهم محتجزين بتهم ملفقة وفقاً لإدارتكم، وواحد مجهولة مكان اقامته. هل يمكنك سيدي إخبار البلد، لماذا أنت راض، رغم كل هذه الضجة التي تمت إثارتها حول هذه الصفقة]النووية[لترك ضمير هذه الأمة، قوة هذه الأمة، دون تحديد مصير هؤلاء الأمريكيين الأربعة؟

WATCH VIDEO: http://tinyurl.com/ybl47zx4



trumped up charges according to your gummistration, one, with reabouts unknown. Can you tell the country, sir why you are content, with all of the fanfare around this [nuclear] deal to let we the conscience of the snation, the strength of this nation, unaccounted for, in relation to these four Americans?

السؤال: كما تعلم، هناك أربعة أمريكيين في إيران - ثلاثة منهم محتجزين بتهم ملفقة وفقاً لإدارتكم، وواحد مجهول مكان الإقامة. هل يمكنك سيدي إخبار البلد، لماذا أنتّ راضٌ، رغم كلُّ هذه الضجّة التي تمتُّ إثارتها حول هذه الصفقة [النووية] لترك ضمير هذُّه الأمَّة، قوة هذه الأمة، دوَّن تحديد مصير هؤلاء الأمريكيين الأربعة؟

- 4. THE WORST QUESTION IS NOT ASKING ONE السؤال الأسوأ هو الذي لا يتضمن سؤالا حقيقيا .4
- AVOID MAKING STATEMENTS, OPINIONS
- DO NOT GET INTO A DEBATE YOU WILL **ALWAYS LOSE**
 - تجنب إعطاء البيانات والأراء
 - لا تدخل في أي جدال- لأنك ستكون الخاسر دوما

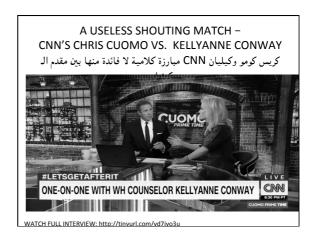




- A/ DEBATES MAYBE FUN TO WATCH BUT WE DON'T LEARN ANYTHING
- B/ THE INTERVIEWER SHOULD ASK TOUGH QUESTIONS, NOT GIVE OPINIONS
- C/ DON'T MAKE STATEMENTS IT GIVES THEM AN EASY WAY OUT
- D/ STATEMENTS CAN KILL THE PACE OF AN INTERVIEW
 E/ STATEMENTS BY YOU WILL ALLOW THE TABLES TO BE TURNED AGAINST YOU
 - متع بمتابعة النقاشات ولكننا لا نتعلم شيئاً منها



4B: THE INTERVIEWER SHOULD ASK TOUGH QUESTIONS, NOT GIVE OPINIONS ب/ على المحاور أن يطرح أسئلة صعبة، لا أن يعطى أراء 4 MEMRI ~TV M 10:23 AM Watch video: http://tinyurl.com/y7k6xljo

























CHALLENGING A POLICE CHIEF تحدي رئيس الشرطة POLICE CHIEF: I think it was very unfortunate that was necessary to do... CBC: WAS IT NECESSARY TO DO? POLICE CHIEF: ...We had to try to balance a very difficult set of responsibilities. CBC: DID YOU GET THE BALANCE RIGHT? EIGHT MONTHS LATER, DID YOU GET THE BALANCE RIGHT? POLICE CHIEF: Well I think eight months later we are still determining whether or not it was absolutely right. I think we did our best CBC: IS THAT GOOD ENOUGH POLICE CHIEF: Well that frankly will be for others to judge

الخلاصة: القواعد الأساسية الخمسة للمقابلات **RECAP: Five Basic Rules of Interviews**

- 1. ASK OPEN-ENDED NOT CLOSED QUESTIONS
- 2. DON'T GIVE PEOPLE ANY EASY ESCAPE ROUTES
- 3. BASIC IS BEAUTIFUL KEEP IT CLEAN AND SIMPLE
- 4. THE WORST QUESTION IS NOT ASKING ONE
- 5. LISTEN, LISTEN, LISTEN
 - اطرح أسئلة مفتوحة وليس أسئلة مغلقة .
 لا تعط الناس طرقاً سهلة للتملّص من الإجابة

 - البساطة جميلة اجعل حوارك نقيا وبسيطاً إلى السؤال الأسوأ هو الذي لا يتضمن سؤالاً حقيقياً
 - 5. استمع، استمع، استمع



ONCE YOU KNOW THE RULES, KNOW WHEN AND **HOW TO BREAK THEM**

بجرد أن تعرف القواعد، ستعرف كيف يكن أن تكسرها



REMEMBER RULE #1: DON'T ASK YES/NO QUESTIONS... EXCEPT WHEN YOU WANT TO FORCING A YES/NO ANSWER تذكر القاعدة رقم 1: لا تسأل الأسئلة التي تكون إجابتها نعم/ لا... إلا عندما تريد أن ترغم المحاور على الإجابة بنعم لا



WATCH VIDEO: http://tinyurl.com/yaaglptg



Using a statement to put Trump on the spot

استخدام البيان لإجبار ترامب على الإجابة



- QUESTION: Just now, President Putin denied having anything to do with the election interference in 2016. Every intelligence agency has concluded that Russia did.
- We first question is, sir: who do you believe? My second question is: would you, with the whole world watching, tell President Putin, would you denounce what happened in 2016 and would you warn him to never do it again?

السؤال: الآن، نفي الرئيس بوتن وجود أي عادقة بالتنظل في الانتخابات في عام 2016. إلا أن كل وكالة استخبارائية توصلت إلى أن روسيا فعلت ذلك.
 سؤالي الأول هو، سيدي: من تصدق؟ سؤالي الثاني هو: هل ستدين، بينما العالم كله يراقب، الرئيس بوتن، على ما حدث في عام 2016 وهل ستحذره من تكرار ذلك؟



QUESTION: Just now. President Putin denied having anything to do with the election interference in 2016. Every intelligence agency has concluded that Russia did. My first question is, sir: who do you believe? My second question is: would you, with the whole world watching, tell President Putin, would you denounce what happened in 2016 and would you warn him to never do it again?

My people came to me — Dan Coates came to me and some others — and they said they think it's Russia.

I have President Putin — he just said it's not Russia.I will say this:

I don't see any reason why it would be

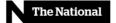
PUTTING CANADA'S PRIME MINISTER TRUDEAU ON THE SPOT FOR TAKING A FREE HOLIDAY FROM THE AGHA KHAN

إحراج رئيس الوزراء الكندي ترودو بعد ذهابه في إجازة بطائرة خاصة تعود لأغا خان



#4: DON'T MAKE STATEMENTS... EXCEPT WHEN YOU CAN CAREFULLY CRAFT THAT STATEMENT IN THE FORM OF A QUESTION:

القاعدة رقم 4: لا تدل بأي بيان.... إلا إذا قمت بصياغته جيداً على شبكل سبؤال







1. HOW COULD THAT <u>NOT</u> HAVE OCCURRED TO YOU, WITH ALL DUE RESPECT?
YOU WERE GOING TO TAKE A <u>FREE</u> HOLIDAY FROM SOMEONE YOU CONSIDERED A <u>FRIEND</u>.
HOW COULD THAT <u>NOT</u> HAVE OCCURRED TO YOU, THAT THAT MIGHT <u>NOT</u> HAVE BEEN OKAY?

2. AT ONE POINT <u>YOU DIDN'T SAY TO YOURSELF</u> THAT MAYBE THIS IS NOT THE BEST THING TO DO? YOU <u>NEVER THOUGHT</u> THAT?

كيف يمكن إلا يخطر ذلك ببالك، رغم كل الاحترام الذي تظهره لبلادك؟
 كنت تريد أن تأخذ عطلة مجانية من شخص تعتبره صديقاً.
 كيف يمكن إلا يخطر ببالك، أن أمرا كهذا قد يكون غير مقبول؟

في لحظة ما ألم تقل لنفسك أنها ربما لن تكون فكرة جيدة؟ ألم تفكر بذلك أبداً؟

A powerful statement laid out as fact Forcing him 5 times to answer a negative, putting him on the defensive بيان قوي تمت صياغته بحيث كان بمثابة حقيقــة خ إجباره 5 مرات على الإجابة بالنقي، ووضعه في موقف دفاعــي خ

WATCH VIDEO: http://tinyurl.com/y78rdj8f





























WHAT TO DO IF YOU HAVE NO INTERVIEW ??????

ما الذي يجب أن تفعله إذا كان لديك مقابلة؟؟؟؟؟

- ◆Be open, forthright. Don't lie or sweet talk ◆Surround the subject (getting to friends,
- colleagues, enemies)

 Make it clear the story is quite strong without
- him/her ◆Build the ladder of allegations, giving the
- ◆Build the ladder of allegations, giving the subject more and more reasons to worry about your investigation
 - كن منفتحاً وصريحًا. لا تكذب أو تتنمّق♦ حاول إحاطة المضوع من كل الحمان إمن خلاا
- حاول إحاطة الموضوع من كلّ الجهات]من خلال الوصول♦ (إلى الأصدقاء والزملاء والأعداء أوضح أن القصة قوية جدًا بدونه♦
- ابن سلم الادعاءات، وأعط هذا الموضوع المزيد والمزيد من♦ الأسباب المقلقة فيما يتعلّق بالتحقيق الخاص بك



